

Lønpakker og aktiebaseret incitamentsprogrammer

Tiltrækning og fastholdelse af attraktive medarbejdere



RÅDGIVNING | REVISION | SKAT

Løn er andet og mere end en fast månedsløn, og en god lønftale handler derfor ikke kun om beløbet på lønsedlen. For arbejdsgiver har lønsammensætningen betydning for tiltrækning og – ikke mindst – fastholdelse af attraktive medarbejdere.

Lønpakker og aktiebaseret incitamentsprogrammer

Tiltrækning og fastholdelse af attraktive medarbejdere

Løn er andet og mere end en fast månedsløn, og en god lønftale handler derfor ikke kun om beløbet på lønsedlen. For arbejdsgiver har lønsammensætningen betydning for tiltrækning og – ikke mindst – fastholdelse af attraktive medarbejdere.

Vores folder indeholder en beskrivelse af de forskellige muligheder, arbejdsgiver har for at sammensætte attraktive lønpakker, der – for de fleste af tilfældene – også indeholder et skattebeğunstigende element.

Folderen omtaler først goder, der kan tildeles en medarbejder og som enten er skattefrie for medarbejderen eller beskattes lempeligere end almindelig løn.

Herefter sigter folderen på de ordninger, der har et mere bonusorienteret præg; almindelige bonusordninger og aktielønsordninger. Da en medarbejder i forbindelse med tildeling af aktieløn rent skattemæssigt kan stilles bedre end ved tildeling af almindelig bonus, vil folderens hovedfokus være aktielønsordninger.



Skattefrie/skattelempelige goder

En lønpakke kan bestå af en række goder, der enten er skattefrie eller beskattes lempeligt. Som eksempler herpå kan nævnes:

Skattefrie goder	Skattelempelige goder
Motionsordning og andre sportsfaciliteter på arbejdspladsen	Fri bil
Kontingenter i faglige netværk	Betalt telefon
Computer/iPad/tablet, der stilles til rådighed til brug for arbejdet.	Sundhedsforsikring og -behandling, der indeholder ydelser til forebyggelse og/eller behandling af arbejdsrelaterede skader og samtidig indeholder ydelser, der vedrører privatsfæren. Forsikringen er ikke underlagt en lempeligere beskatning, men ofte vil forsikringens værdi for medarbejderen – der bl.a. fx vil kunne få gratis behandling ved fysioterapeut og kiropraktor – have en højere værdi end den skattebetaling, ordningen udløser.
Internet	
Hjemmekontor med inventar af samme standard som på arbejdspladsen i øvrigt.	
Betaling af abonnemeter, fx avis og fagblade, der ikke erstatter det private avishold.	
Frihed til og betaling af kompetencegivende uddannelse, fx MBA, som et led i ansættelsesforholdet.	

Da ovenstående goder er enten skattefrie for medarbejderen eller underlagt en lempeligere beskatning kan goderne oftest også med fordel indgå i en bruttotræksord-

ning, hvor medarbejderen accepterer en lønnedgang for i stedet at modtage personalegodet. Den skattemæssige fordel ligger i, at godet – i modsætning til den løn, det træder i stedet for – er skattefrit/beskattes lempeligt, hvorfor medarbejderen sparer skat ved at få godet via en bruttolønsordning fremfor selv at skulle betale for godet med beskattede midler.

Der stilles en række krav til etablering af en bruttotræksordning, hvorfor vi anbefaler at der søges rådgivning ved revisor forud for etableringen af en sådan.

Resultat- eller bonusløn

Resultat- eller bonusløn kan være et godt supplement til lønnen, idet bonus skaber incitament til at yde en ekstra indsats.

Bonusløn kan endvidere – ligesom aktieløn, der omtales senere – være knyttet op på virksomhedens økonomiske udvikling, således at medarbejderen får andel i virksomhedens vækst uden dog at have en ejerandel heri. En bonusordning kan således gøres afhængig af virksomhedens kursudvikling mv.

Skattemæssigt er der ingen fordele ved bonusordninger, idet bonus beskattes som almindelig løn.

Et alternativ hertil kan derfor være at tilbyde medarbejderen aktieløn, hvor medarbejderen under visse omstændigheder rent skattemæssigt stilles bedre.



Aktieløn – aktiebaseret incitamentsprogrammer

Ideen med tildeling af aktieløn er at øge medarbejderens engagement og loyalitet overfor virksomheden: Går det godt for virksomheden, går det godt for medarbejderen.

Aktieløn kan bestå af følgende:

1. Aktier/medarbejderaktier

Medarbejderen erhverver aktierne direkte uden vederlag eller til markeds- eller favørpris.

2. Købe- og tegningsretter

Køberet

Medarbejderen får ret til indenfor en nærmere tidsperiode at købe aktier til en på forhånd fastsat kurs. Kursen kan være fast eller flydende, fx markedskursen minus 15%.

Hvis aktiens værdi er lavere end købsprisen i køberperioden, kan man lade køberetten udløbe uudnyttet.

Køberetten kan tildeles medarbejderen gratis eller medarbejderen kan betale for den.

Udnyttes retten ikke, får medarbejderen ikke det beløb tilbage, denne evt. har betalt for den.

Tegningsret

Medarbejderen får ret til at tegne nye aktier til en på forhånd fastsat kurs. Kursen kan være fast eller flydende, fx markedskursen minus 15 %, men kursen kan aldrig ligge under kurs pari.

Tegningsretten kan tildeles medarbejderen gratis eller medarbejderen kan betale for den.

Udnyttes retten ikke, får medarbejderen ikke det beløb tilbage, denne evt. har betalt for den.

3. Fantomaktier

En form for bonusordning, der er en blanding af traditionelle bonusordninger og aktielønsordninger.

Eksempel: Køberetter med differenceafregning (kontant udbetaling af forskellen mellem de underliggende aktiers markedskurs og den aftalte kurs i henhold til køberetten).

4. Konvertible obligationer

Medarbejderen yder et lån til virksomheden mod at få en ret til at konvertere lånet til nye aktier i selskabet til en på forhånd fastsat kurs.

Aktieløn kan tilbydes alle medarbejdere, men ses særligt i forbindelse med lønsammensætningen for ledere i virksomheden.

Beskatning af aktieløn

Som udgangspunkt beskattes aktieløn som almindelig løn på tildelingstidspunktet. Hvis der til overdragelsen af aktielønnen er tilknyttet særlige betingelser som fx visse performancekrav samt at medarbejderen ikke opsiges sin stilling i en bestemt periode, vil beskattningen først ske, når betingelserne er opfyldte.

Man har dog indført to særlige bestemmelser, der rent skattemæssigt gør aktieløn mere attraktivt. Disse regelsæt omtales "§ 7 P-ordning" og "§ 28-ordning" og medfører følgende:

§ 28-ordning

Omfatter kun købe- og tegningsretter.

Udskyder beskattningstidspunktet til udnyttelsestidspunktet eller tidspunktet for salg af retten.

Beskatning sker som lønindkomst.

§ 7 P-ordning

Omfatter både købe- og tegningsretter samt tildeling af direkte aktier.

Udskyder beskattningstidspunktet til tidspunktet for salg af aktierne eller salg af retten.

Lønnen beskattes som aktieindkomst (27%/42%), hvilket modsvares af, at virksomheden ikke har fradrag for udgiften.

Tildeling af fantomaktier og konvertible obligationer kan under visse omstændigheder også falde ind under en § 28-ordning afhængig af den enkelte aftale og delelementerne heri.

Ved brug af aktiebaserede incitamentsprogrammer, der falder ind under enten § 28-ordningen eller – i særlig grad – § 7 P-ordningen, vil medarbejdere således både få en andel i virksomhedens værditilvækst og rent skattemæssigt blive stillet bedre, end hvis medarbejderen blot blev tildelt en almindelig bonusløn.

Se eksempel på næste side



Eksempel

En medarbejder får som en del af et aktielønsprogram tildelt køberetter, hvorefter medarbejderen efter 3 år får ret til at købe aktier i selskabet til en på forhånd fastsat kurs (150). På udnyttelsestidspunktet er aktierne steget i værdi (kurs 200) og medarbejderen vælger derfor at købe aktierne til kurs 150. Efter 10 år sælger medarbejderen aktierne til kurs 400.

Er ordningen ikke omfattet af et af de to særlige regelsæt, vil udgangspunktet være, at medarbejderen beskattes af køberettens markedsværdi som løn på tildelingstidspunktet, uagtet at denne endnu ikke er udnyttet og at medarbejderen således ikke har opnået en økonomisk fordel – og måske aldrig gør det.

Hvis ordningen derimod er omfattet af et af de to særlige regelsæt, sker beskatning som følger:

Ordning omfattet af § 28:

Medarbejderen bliver beskattet på udnyttelsestidspunktet, dvs. når han udnytter køberetter til at købe aktierne for. Beskatningsgrundlaget opgøres til 50 (200-150) og beskattes som løn.

Når medarbejderen senere sælger de erhvervede aktier, anses hans anskaffelsessum for 200 (50+150). Ved salget af aktierne 10 år senere opgøres beskatningsgrundlaget til 200 (400-200). Gevinsten beskattes som aktieindkomst.

Ordning omfattet af § 7 P:

Medarbejderen bliver først beskattet, når han sælger aktierne, han i henhold til køberetten har købt. Dvs. medarbejderens udnyttelse af køberetten på udnyttelsestidspunktet beskattes ikke. Ved salget af aktierne 10 år senere opgøres beskatningsgrundlaget til 250 (400-150) og beskattes som aktieindkomst.

Betingelser for at anvende §§ 28 og 7 P-ordningen

Til begge ordninger er der tilknyttet betingelser, førend en aftale om aktieløn omfattes af hhv. § 28 eller § 7 P. § 7 P-ordningen stiller flest krav. Hvis ikke betingelserne for § 7 P-ordningen er opfyldte, vil ordningen blive omfattet af § 28-ordningen. Hvis betingelserne for § 28-ordningen heller ikke er opfyldte, beskattes ordningen efter de almindelige regler, dvs. beskatning som løn på tildelingstidspunktet.

Reglerne og betingelserne i oversigtsform

Af skemaet på næste side fremgår i oversigtsform de forskellige aktielønsordninger efter de almindelige regler og efter de to særlige regelsæt.

	Almindelige regler	§ 28-ordning	§ 7 P-ordning
Omfattede personer	<p>Ansatte, bestyrelsesmedlemmer og personer, der har udført arbejde (fx rådgivere og konsulenter) i det udstedende selskab/koncernforbundet selskab.</p> <p>Selskabet bestemmer indenfor disse rammer selv, hvem der skal tilbydes ordningen.</p>	<p>Ansatte, bestyrelsesmedlemmer og personer, der har udført arbejde (fx rådgivere og konsulenter) i det udstedende selskab/koncernforbundet selskab.</p> <p>Selskabet bestemmer indenfor disse rammer selv, hvem der skal tilbydes ordningen.</p>	<p>Ansatte i det udstedende selskab/koncernforbundet selskab.</p> <p>Selskabet bestemmer indenfor disse rammer selv, hvem der skal tilbydes ordningen.</p>
Ordning	Aktier, der tildeles direkte, samt købe- og tegningsretter	Købe- og tegningsretter	Aktier, der tildeles direkte, samt købe- og tegningsretter
Betingelser	Ingen særlige betingelser	De modtagne købe- og tegningsretter skal være modtaget som vederlag for levering af personligt arbejde eller medlemskab af bestyrelsen	<p>1) Der skal indgås en individuel aftale om anvendelsen af reglerne efter § 7 P.</p> <p>2) Den økonomiske værdi må ikke overstige 10% af den ansattes årsløn. Hvis 80% af de ansatte tilbydes aktieløn på identiske vilkår, øges grænsen til 20% af den ansattes årsløn</p> <p>3) Medarbejderaktien må ikke udgøre en særlig aktieklasser</p> <p>4) Differenceafregning er ikke tilladt</p> <p>5) De modtagne købe-/tegningsretter må ikke overdrages</p> <p>Pr. 1. januar 2021 er der givet mulighed for, at nye, mindre virksomheder kan tildele medarbejderaktier svarende til op mod 50% af medarbejderens årsløn. Udover ovenstående 5 betingelser skal yderligere betingelser – som ikke gennemgås nærmere i nærværende folder – være opfyldte før dette særlige regelsæt kan anvendes.</p> <p>Reglerne for nye, mindre virksomheder forventes forbedret, således at hele virksomheden omfattes af definitionen på "ny, mindre virksomhed" og ved at 50% grænsen fjernes og erstattes af et krav om en minimumsløn. Det er endnu ikke klart hvornår de nye regler træder i kraft,</p>
Beskatningstidspunkt	Retserhvervestidspunkt	Udnyttelsestidspunktet eller tidspunktet for salg af retten	Tidspunktet for salg af aktierne (eller tidspunktet for salg af retten)
Beskatningsgrundlag	Markedsværdien på retserhvervestidspunktet fratrukket evt. egenbetaling	Markedsværdi på udnyttelses-/salgstidspunktet med fradrag for udnyttelseskursen og evt. egenbetaling for køberetten	Salgssum med fradrag for evt. udnyttelseskurs og evt. egenbetaling
Beskatning af medarbejder	Personlig indkomst med AM-bidrag	Personlig indkomst med AM-bidrag	Aktieindkomst (27%/42%)
Skatteprocenter uden AM-bidrag (2026)	Uden mellemskat: 37,8% Ved mellemskat: 52,07% Ved topskat: 52,07% Ved toptopskat: 52,07%	Uden mellemskat: 37,8% Ved mellemskat: 52,07% Ved topskat: 52,07% Ved toptopskat: 52,07%	Op til 79.400 kr.: 27% Fra 79.400 kr. og op: 42%
Fradrag for arbejdsgiver	Fradrag	Fradrag, hvis ordning udnyttes	Ingen fradragsret
Arbejdsgivers indberetningspligt	Indberetningspligt ved retserhvervelse og udnyttelse.	Indberetningspligt ved tildeling og udnyttelse.	Indberetningspligt ved tildeling og udnyttelse.
Arbejdsgiver indeholdelsespligt	Ingen indeholdelsespligt	Ingen indeholdelsespligt	Ingen indeholdelsespligt



Brug af holdingselskaber

I nogle tilfælde, kan det være fordelagtigt for medarbejderen at stifte et holdingselskab, hvortil den modtagne aktieløn overdrages. Det gælder særligt, hvis ordningen ikke er omfattet af § 7 P-regelsættet, hvor ordningens skattemæssige fordele for medarbejderen er af mindre karakter.

Det kan også være selve aftalen om aktieløn, der overdrages til holdingselskabet. Herefter vil aktielønnen efter aktieaftalen blive tildelt holdingselskabet direkte, og medarbejderen står således ikke som et mellemlid, som skal overdrage hver enkelt aktie eller købe-/tegningsret ved hver tildeling.

Fordelen ved at overdrage aktielønnen/aktieaftalen til et holdingselskab er, at holdingselskabet ikke beskattes af gevinster ved salg af unoterede aktier. Når først medarbejderen har overdraget aktielønnen/-aftalen til selskabet, bliver medarbejderen ikke beskattet yderligere før medarbejderen vælger at hæve gevinsten ud af selskabet på et senere tidspunkt.

Selve overdragelsen fra medarbejderen til holdingselskabet beskattes som løn, uanset at ordningen falder under § 7 P-regelsættet.

Eksempel

En direktør tildeles tegningsretter i det selskab, hvori han er ansat. Tegningsretterne tildeles årligt og giver direktøren adgang til at tegne aktier i selskabet til kurs 150. Ordningen er omfattet af § 28-regelsættet.

Hvis ikke holdingselskabsmodellen benyttes, bliver direktøren beskattet af forskellen mellem kurs 150 og kursen på tegningstidspunktet som personlig indkomst. Når direktøren senere sælger aktierne, bliver han beskattet af gevinsten som aktieindkomst (27%/42%).

Hvis holdingselskabsmodellen derimod benyttes og direktøren overdrager tegningsretten til selskabet, bliver direktøren beskattet af tegningsrettens markedspris som løn på overdragelsestidspunktet. Selskabet beskattes ikke af den endelige tildeling af køberetten og udnyttelsen heraf. Selskabets efterfølgende salg af aktien er ligeledes skattefrit. Direktøren kan vælge at få udbytte fra selskabet, der kun beskattes med 27%/42% eller lade pengene blive i selskabet og geninvestere disse.

Værdiansættelse

Medarbejderens overdragelse af aktielønnen/aktieaftalen skal ske til markedspris.

Værdiansættelsen af købe- og tegningsretter kan ske efter to særlige modeller: "Black-Scholes-modellen" eller Ligningsrådets formel.

Oprettelse og sammensætning af en aktielønsordning

I forbindelse med oprettelsen og sammensætningen af en aktielønsordning, skal virksomheden gøre sig visse overvejelser:

1. Hvad skal aktielønsordningen omfatte?

Medarbejderaktier? Eller købe- eller tegningsretter?

En aftale om tildeling af køberetter kræver likviditet til at erhverve egne aktier, men virksomheden kan dog udskyde tidspunktet for erhvervelsen til at medarbejderen kan udnytte køberetten. En aftale om tegningsretter kræver derimod slet ikke likviditet, da der er tale om helt nye aktier, hvorfor der skydes penge ind i selskabet som en udvidelse af aktiekapitalen.

2. Tildeling og optjeningsperiode

Skal aktierne eller købe-/tegningsretterne tildeles medarbejderen gratis eller mod betaling? Skal der være tilknyttet betingelser eller kriterier for tildelingen? Og skal aktierne/retterne optjenes over en periode? Og hvordan skal medarbejderen være stillet i forbindelse med fratræden?

3. For købe- og tegningsretter: Udnyttelsestidspunkt og -kurs

Skal udnyttelseskursen være fast eller evt. stigende over tid? Hvornår kan de udnyttes?

4. Skattemæssige fordele

Skal ordningen være omfattet af § 7 P-regelsættet, således medarbejderen opnår nogle skattemæssige fordele mod at virksomheden ikke har fradrag for udgiften?

5. Ejerkreds

Hvis medarbejderne tildeles aktier eller købe-/tegningsretter, bliver medarbejderne på sigt medejere af virksomheden. Hvis ikke virksomheden ønsker dette, kan en fantomaktie eller en bonusordning tilknyttet virksomhedens kursudvikling være et alternativ, idet virksomheden opnår at sætte fokus på aktiekursen uden på noget tidspunkt at afgive reelt medejerskab.

6. Administrative betragtninger

Afhængigt af, hvor mange medarbejdere aktielønsordningen tilbydes, kan ordningen være administrativt krævende. Virksomheden bør derfor overveje, om ordningen kun skal tilbydes nøglemedarbejdere, eller om virksomheden i stedet skal tilbyde almindelig resultat-/bonusløn.

Medarbejderinvesteringsselskaber

Stiftelsen af et medarbejderinvesteringsselskab kan være et alternativ til en aktielønsaftale.

Et medarbejderinvesteringsselskab er en særlig virksomhedsform, hvorigennem medarbejdere kan investere en del af deres løn til gavn for den virksomhed de er ansat i. Medarbejdere i virksomheden, der ønsker at være deltagere i medarbejderinvesteringsselskabet, bidrager således løbende med en del af deres kontante løn til medarbejderinvesteringsselskabet, som kan anvende midlerne til gavn for modernisering eller udvikling af virksomheden, som medarbejderne er ansat i.

Medarbejderen kan indskyde op til 7,5% af dennes årlige kontante løn, dog maksimalt 30.000 kr. årligt. Medarbejderen beskattes ikke af indskuddet, men betaler AM-bidrag af indskuddet. Medarbejderen bliver således først beskattet, når der senere udbetales midler (fx udbytte eller afståelsessum) fra selskabet. Midlerne beskattes som personlig indkomst uden AM-bidrag.

Medarbejderens indskud kan foretages i en periode på op til 5 år og skal efterfølgende være bundet i medarbejderinvesteringsselskabet i mindst 3 år.

Der stilles en række selskabsretlige krav til et medarbejderinvesteringsselskab, samt krav om stiftelse af et aktie- eller anpartsselskab, der deltager i medarbejderselskabet som virksomhedsdeltager, hvorfor ordningen primært henvender sig til virksomheder, der har et større antal medarbejdere.

Selskabsretlige forhold

Ved etablering af lønpakker og aktiebaseret incitamentprogrammer bør det undersøges, om der nogle selskabsretlige forhold, der enten forhindrer en sådan lønsammensætning eller stiller særlige krav hertil. Nogle aktielønsordninger kan fx i visse situationer kræve en ændring af arbejdsgiverselskabets vedtægter. Forud for indgåelsen af lønaftaler, som beskrevet i nærværende folder, anbefaler vi derfor, at forholdet drøftes med en advokat.

Ansættelsesretlige forhold

Ved etablering af lønpakker og aktiebaseret incitamentprogrammer bør det undersøges, om der nogle ansættelsesretlige forhold, herunder overenskomster, der enten forhindrer en sådan lønsammensætning eller stiller særlige krav hertil. Forud for indgåelsen af lønaftaler, som beskrevet i nærværende folder, anbefaler vi derfor, at forholdet drøftes med en advokat.

Afsluttende

Den bedste rådgivning sker med udgangspunkt i de konkrete ønsker og forhold.

Kontakt derfor din Redmark-revisor for at få en drøftelse af mulighederne for at sammensætte lønpakker og aktiebaseret incitamentsprogrammer for dine medarbejdere.





AALBORG

Hasseris Bymidte 6
DK-9000 Aalborg
Tlf. +45 98 18 33 33
aalborg@redmark.dk

HADSUND

Aalborgvej 51
DK-9560 Hadsund
Tlf. +45 98 57 39 44
hadsund@redmark.dk

RANDERS

Tronholmen 5
DK-8960 Randers SØ
Tlf. +45 89 12 50 00
randers@redmark.dk

VIBORG

Mariendalsvej 11
DK-8800 Viborg
Tlf. +45 70 70 74 89
viborg@redmark.dk

HADSTEN

Vesselbjergvej 3
DK-8370 Hadsten
Tlf. +45 86 98 34 55
hadsten@redmark.dk

AARHUS

Sommervej 31C
DK-8210 Aarhus V
Tlf. +45 86 13 31 00
aarhus@redmark.dk

KØBENHAVN

Dirch Passers Allé 76
DK-2000 Frederiksberg
Tlf. +45 39 16 36 36
copenhagen@redmark.dk